

# Логистика овощей и картофеля в Среднем Поволжье

Logistics of vegetables and potatoes in the Middle Volga region

**Бутов И.С.**

**Аннотация**

Уникальное географическое расположение Среднего Поволжья способствует интеграции региона в важные транспортные маршруты, что открывает новые возможности для увеличения объемов перевозок картофеля и овощей, а также расширения экспортного потенциала региона. Показано, что логистическая система Среднего Поволжья находится в стадии активного развития и модернизации. Проблемы, связанные с недостаточной развитостью инфраструктуры и логистических мощностей, преодолеваются за счет государственной поддержки и инициатив частного сектора. Инновационные подходы и модернизация логистических процессов, включая автоматизацию и цифровизацию, играют ключевую роль в повышении эффективности управления потоками агропродукции. Несмотря на некоторые сложности, Среднее Поволжье демонстрирует положительную динамику в развитии логистики картофеля и овощей, что подтверждается успешной реализацией ряда крупных проектов. Инициативы по созданию логистических и оптово-распределительных центров, транспортных хабов и агрегаторов овощной продукции способствуют оптимизации цепочек поставок, сокращению затрат на транспортировку и улучшению доступности качественной овощной продукции для потребителей. Важную роль в этом процессе играют инновации, а также современные технологии хранения и переработки. Дальнейшее укрепление инфраструктурной базы, привлечение инвестиций, а также развитие межрегионального и международного сотрудничества открывают перспективы для повышения эффективности логистических процессов и увеличения объемов производства и экспорта картофеля и овощей в рассматриваемом регионе. Все представленные в статье проекты имеют большое значение не только для Среднего Поволжья, но и для соседних субъектов РФ.

**Ключевые слова:** овощеводство, картофелеводство, логистика, Среднее Поволжье.

**Для цитирования:** Бутов И.С. Логистика овощей и картофеля в Среднем Поволжье // Картофель и овощи. 2024. №3. С. 4-9. <https://doi.org/10.25630/PAV.2024.37.36.001>

**Н**е секрет, что сегодня многие компании при попытке выйти на международные рынки сталкиваются с множеством барьеров и препятствий, которые зачастую кажутся непреодолимыми и существенно снижают интенсивность экспортных потоков. Один из выходов в этой ситуации – создание с применением инструментов господдержки собственной торгово-логистической инфраструктуры. Возможности инструментов логистики заключаются в оптимизации и рационализации использования ресурсов, сокращении затрат времени и средств в цепочке поставок продукции до потребителя за счет повышения эффективности процессов закупки, производства, транспортировки, хранения и распре-

**Butov I.S.**

**Abstract**

The unique geographical location of the Middle Volga region contributes to the integration of the region into important transport routes, which opens up new opportunities for increasing the volume of transportation of potatoes and vegetables, as well as expanding the export potential of the region. It is shown that the logistics system of the Middle Volga region is in the stage of active development and modernization. The problems associated with the underdevelopment of infrastructure and logistics capacities are being overcome through government support and private sector initiatives. Innovative approaches and modernization of logistics processes, including automation and digitalization, play a key role in improving the efficiency of agricultural product flow management. Despite some difficulties, the Middle Volga region demonstrates positive dynamics in the development of potato and vegetable logistics, which is confirmed by the successful implementation of a number of large projects. Initiatives to create logistics and wholesale distribution centers, transport hubs and aggregators of vegetable products contribute to optimizing supply chains, reducing transportation costs and improving the availability of high-quality vegetable products to consumers. Innovations and modern storage and processing technologies play an important role in this process. Further strengthening of the infrastructure base, attracting investments, as well as the development of interregional and international cooperation open up prospects for improving the efficiency of logistics processes and increasing the production and export of potatoes and vegetables in the region under consideration. All the projects presented in the article are of great importance not only for the Middle Volga region, but also for neighboring subjects of the Russian Federation.

**Key words:** vegetable growing, potato growing, gross harvest, logistics, Middle Volga region.

**For citing:** Butov I.S. Logistics of vegetables and potatoes in the Middle Volga region. 2024. No3. Pp. 4-9. <https://doi.org/10.25630/PAV.2024.37.36.001> (In Russ.).

деления материальных потоков [1]. Правительством Российской Федерации в 2021 году утверждена долгосрочная стратегия развития транспортной отрасли России (до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года). Дальнейшее развитие отрасли овощеводства будет во многом зависеть от наличия интеллектуальных транспортных средств и логистических систем [2].

Логистическая структура Приволжского федерального округа сегодня развита недостаточно и не всегда справляется с возрастающими грузопотоками. Так, в последнее время объем грузов, проходящих через Поволжье, не превышает 20 млн т в год, тогда как потенциально эта цифра мо-

С нами расти легче

avgust crop protection

# Сохранит результаты труда



реклама

## Трафик®

**РЕГУЛЯТОР  
РОСТА**

калиевая соль малеинового гидразида,  
270 г/л

Ингибитор прорастания картофеля и лука при хранении.

Ускоряет созревание урожая, что позволяет оптимизировать сроки уборки. Обеспечивает сохранение высокого качества продукции до срока ее реализации без применения специального оборудования и создания специальных условий. Повышает устойчивость клубней и луковиц к болезням при хранении.



жет составить 80 млн т. Аграрно-промышленный комплекс Поволжья обладает огромным потенциалом для роста, который в настоящее время сдерживается как раз недостатком логистических мощностей. Достаточно сказать, что с 1990 года в Поволжье выбыло из оборота 8 млн га земельных площадей, то есть в сумме, равной площади трех европейских стран. В связи с этим в 2004 году была учреждена Поволжская логистическая ассоциация – первое и единственное в России межрегиональное некоммерческое объединение участников логистического рынка. Уникальное географическое положение – на пересечении двух важнейших транспортных коридоров России «Запад – Восток» и «Север – Юг» – дает Поволжью важные конкурентные преимущества [3, 4].

Цель настоящего обзора – на основании открытых источников представить современное состояние логистики овощей и картофеля в Среднем Поволжье.

Один из крупнейших логистических центров и агрегаторов овощной продукции в Чувашии – ООО «Флоренция» – расположен в Чебоксарском округе (рис. 1). Комплекс открыт недавно, но компания еще с 2015 года поставляла овощи, зелень и грибы в распределительные центры крупных розничных сетей, таких как «Магнит», «Пятерочка» и «Самокат». Логистический центр предлагает продукцию от крупных производителей из разных регионов страны, имеются и чувашские – огурцы и томаты от ТД «Ольдеевский» и ТК «Новочебоксарский», также есть капуста, репчатый лук, морковь от местных с. – х. товаропроизводителей. Здесь продукцию калибруют, фасуют, упаковывают и отправляют ее в распределительные центры. Ключевое условие – соответствие това-

покупателей. В логистическом центре расположены обширные производственные мощности, включая склад площадью 3520 м<sup>2</sup>, холодильные камеры объемом 2300 м<sup>3</sup> и специализированное оборудование. Работают на предприятии около 100 человек: фасуют продукцию и доставляют на склады сетевых магазинов. Предприятие отгружает продукцию в 16 распределительных центров разных сетей. География очень широкая: от Москвы до Урала. С прошлого года начали отгружать овощи в Кемерово, Сургут, Екатеринбург. Сырье приобретают у крупных производителей по всей стране. Представлена и чувашская продукция – это капуста, репчатый лук, морковь, а также тепличные огурцы, помидоры и даже баклажаны. Местных овощей, уверяют в компании, готовы закупать еще больше – ведь так и выгоднее, и быстрее.

Кроме того, сейчас в Чувашии планируется создание еще трех фермерских агрегаторов для крупных магазинов: два по направлению овощей и один – для картофеля. Агрегаторы будут собирать фермерскую продукцию со всей республики, производить калибровку, фасовку и упаковку ее в соответствии с требованиями торговых сетей, а затем отправлять товары со складов на прилавки. Агрегатор, как промежуточное звено между производителем и магазином, представляет особый интерес с точки зрения продвижения местных товаров. Правительство Чувашской Республики заинтересовано, чтобы поставщиками в такие агрегаторы было максимальное количество местных фермеров и личных подсобных хозяйств.

Еще один способ реализовать картофель и овощи предоставляют «Фермерские островки». В конце прошлого года в Чувашской Республике при поддержке Корпорации МСП (КМСП) открылся вто-



ра стандартам качества и его популярность среди рой «Фермерский островок» – специальная торго-

вая точка для сбыта продукции местных фермеров. Их главная цель – предоставить кратчайший путь от грядки или цеха до покупателя. На сегодняшний день на полках «Фермерских островков» в 17 российских регионах представлена продукция более 250 малых пищевых и с.-х. производителей.

В последние годы все чаще озвучивалась мысль о том, что Ульяновская область должна использовать все свои ресурсы для того, чтобы перенаправить потоки картофеля и овощей через свою территорию. Для этого здесь есть все необходимое: выгодное логистическое положение, развитая транспортная инфраструктура, уникальная портовая особая экономическая зона «Ульяновск», территория которого имеет непосредственный выход к водным и железнодорожным путям, прямую связь с международным аэропортом «Ульяновск-Восточный». Логистический речной терминал может обеспечить экспорт с.-х. сырья, в том числе в Иран и Северную Африку.

С 2019 года правительство Ульяновской области поставило амбициозную задачу: к 2024 году выйти на уровень в \$2,5 млрд прямого экспорта. Экспорт и развитие внутренней и внешней торговли планировалось сделать главным инструментом формирования благоприятного инвестиционного климата, что было закреплено в федеральном проекте «Логистика международной торговли» нацпроекта «Международная кооперация и экспорт». Именно тогда для продвижения продукции на мировой рынок было решено запустить несколько логистических хабов на территории Восточной Европы, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии.

Торгово-логистический хаб предусматривает реализацию комплекса мероприятий по созданию и обеспечению инфраструктуры, необходимой для транспортировки, складского хранения, продвижения с.-х. продукции в приоритетных странах агентами и дистрибьюторами, оказанию содействия в поиске партнеров для предприятий определенной области или региона, проведению переговоров между региональным бизнесом и иностранными компаниями, продвижению региональных брендов, а также помощь местным компаниям в открытии собственных представительств за рубежом и создание совместных предприятий на территории другого государства. Среди мер государственной поддержки экспортеров – членов хаба: компенсация затрат на организацию коммерческого представительства, консалтинговые услуги, юридическое, информационное и маркетинговое сопровождение, услуги по продвижению товаров, переводы, сертификация и доставка продукции.

Сейчас правительство Ульяновской области сосредоточилось на развитии внутренней логистики. Так, в начале 2020 года на крупнейшем местном овощеводческом предприятии – «АО «Тепличное» в рамках программы модернизации открылся новый логистический комплекс, предназначенный для работы со всеми розничными сетями Российской Федерации. Он включает в себя специальные холодильные камеры, зоны хранения, отгрузки, сортировки, стикерования и упаковки. «АО «Тепличное» также продолжает успешно выполнять пятилетнюю программу модернизации. Ежегодный объем произведенной продукции вырос на 1763 т, а выручка от реализации поднялась на 208 млн р. Модернизация позволила вывести ульяновскую продукцию на прилавки крупных тор-

говых сетей страны. В новый логистический комплекс предприятие инвестировало 5 млн р.

Весной 2022 года в Ульяновской области на базе Центра компетенций развития промышленности совместно с Торгово-промышленной палатой региона открыли Центр субконтракции и импортозамещения. Его главной задачей стало импортозамещение, поиск новых партнеров для предприятий и выстраивание необходимых логистических цепочек. В конце того же года губернатор Алексей Русских анонсировал создание нового логистического хаба на базе ПОЭЗ «Ульяновск». Были выстроены новые логистические маршруты со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Проект нацелен на поддержку бизнеса как Ульяновской области, так и близлежащих субъектов. Уже в апреле 2022 года по новому транспортному коридору в регион прибыл первый ускоренный контейнерный поезд Ченду – Ульяновск. Маршрут был реализован совместно с региональной логистической компанией «ВАВС». Теперь компании смогли получать материалы и товары из Восточной Азии в короткие сроки в формате «от двери до двери», что позволило избежать проблем с нехваткой сырья и риском остановки производственных процессов.

А в прошлом году правительство Ульяновской области анонсировало масштабный логистический проект «Средняя Волга – Каспийское море – Персидский залив», который должен помочь отечественным товарам выйти на международные рынки и укрепить торговые связи с дружественными странами. Сейчас этот проект на стадии поиска грузоотправителей. Правительством Ульяновской области уже достигнуты договоренности с соседними регионами Поволжья об участии в этой логистической цепочке. По словам Руслана Гайнетдинова, руководителя центра поддержки предпринимательства Ульяновской области, это сегодня особенно важно для закрепления на дружественных рынках, на которые почти никто, к сожалению, последние 20 лет не обращал внимания, стремясь в Европу или еще дальше.

Одно из приоритетных направлений реализации Концепции внутренней продовольственной помощи Саратовской области – создание системы овощехранилищ и логистических, оптово-распределительных центров по реализации с.-х. продукции [5].

Еще в 2012 году в г. Энгельс Саратовской области открылся плодоовощной логистический центр «Покровская слобода». Площадь объекта – 5,2 тыс. м, общая вместимость продукции 10 тыс. т. Общая площадь холодильных камер, оснащенных современным оборудованием германской фирмы Bitzer, составляет 3 тыс. м<sup>2</sup>. Комплекс оборудован низкотемпературным складом с 16 камерами хранения (от 100 до 300 м<sup>2</sup>). Температурный режим большинства из них – от 0 до 5 °С, но есть и морозильные камеры, поддерживающие температуру от –18 °С. Предприятие целиком и полностью ориентировано на закупку овощей у фермерских хозяйств Саратовской области. Рядом с «Покровской слободой» организован рынок на 300 мест, где можно купить овощи со склада напрямую от производителей, минуя посредников и перекупщиков. Овощи из логистического центра поставляют в сетевые магазины Саратовской области и в другие регионы.

Отгрузка овощей и картофеля во многие торговые сети (в частности, «Пятерочка», «Перекресток»,

«Чижик» и др.) в Саратовской области также проходит через распределительный центр «Саратов» компании X5 Retail Group, оборудованный современной системой автоматизации и дающий товаропроизводителям практически неограниченные возможности для поставки своей продукции (рис. 2). Представленный здесь ассортимент овощей и картофеля на 10% ниже по стоимости. Таким образом, центр предоставил местным производителям новые возможности в логистике, которые также влияют на ценовую политику и дают гарантии качества. Это один из удачных примеров того, как в регионе работают с инвесторами и создают для них все необходимые условия.

Преимущества поставок товаров через подобные распределительные центры заключаются в том, что снижаются трудозатраты на подготовку сопроводительной документации для товара (сертификатов и т.д.), расширяется география поставок, снижаются транспортные расходы, а также происходит рост объема продаж (в том числе за счет оптовой торговли).

В 2024 году в Саратовской области планируется ввести в эксплуатацию вторую очередь современного оптово-распределительного продовольственного рынка «Фудпорт». Благодаря удобному местоположению, продуманным системам хранения, современным условиям торговли, ОНР «Фудпорт» призван стать основным центром сбыта самой свежей фермерской продукции региона и соседних областей. Цели проекта – обеспечение финансовой прозрачности в оптово-логистическом звене, формирование справедливой цены на с. – х. продукцию, повышение конкурентоспособности отечественных сельхозпроизводителей и др. Удобная логистика, продуманные системы хранения, современные условия осуществления торговли позволят стать «Фудпорту» как крупнейшим продовольственным центром для жителей Саратова и соседних областей, так и удобным центром сбыта и реализации картофеля и овощей для фермеров из других регионов: Самарской, Пензенской, Тамбовской, Волгоградской, Ростовской, Астраханской и Оренбургской областей.

Власти Татарстана также нацелены на развитие логистической инфраструктуры. Так, в Зеленодольске

с 2019 года действует распределительный центр X5 Retail Group «Казань» общей площадью почти 39,5 тыс. м<sup>2</sup>. Здесь организованы восемь зон хранения товара, в том числе фруктов и овощей, со своими температурными режимами. Логистический центр может ежедневно обрабатывать 5 тыс. т груза от 600 производителей и обслуживать 1,2 тыс. магазинов в более чем ста населенных пунктах. Отбор товара происходит сразу по нескольким параметрам: качество товара, объем поставок и приемлемые цены для будущих потребителей. Изнутри все выглядит следующим образом: сначала идет приемка товара, а после – его размещение в центре в виде паллеты (габариты одной единицы хранения). Когда в центр поступает заявка из магазина, начинается комплектация и сбор товаров, которые заканчиваются направлением собранного заказа на линию ворот и, наконец, отгрузкой. Распределительный центр работает 24 часа 7 дней в неделю.

Второй похожий комплекс («Елабуга») в Татарстане открылся в 2020 году. Он позволяет принимать до 1,5 тыс. т груза в сутки и обслуживать около 600 торговых объектов. Комплекс идеально продуман в логистическом и инфраструктурном планах. Генеральный директор сети «Пятерочка» Сергей Гончаров полагает, что открытие подобных объектов в регионе будет способствовать дальнейшему росту числа локальных производителей картофеля и овощей.

Логокомплекс имени Д. Сяпина в Тукаевском районе Республики Татарстан, который сможет отправлять контейнерные поезда в Китай, планируют открыть до октября 2024 года. Первая очередь заработает до саммита БРИКС, темой которого станет логистика.

Самарская область, находящаяся на пересечении двух международных транспортных коридоров, также имеет выгодное с точки зрения логистики расположение. Впрочем, география накладывает и свои риски: особенность местного климата – частные засухи. Тем не менее растениеводство в этом регионе ПФО активно развивается и дает более 75% общего производства сельхозпродукции в деньгах.

Однако географическое положение Самарской области априори привлекательно с точки зре-

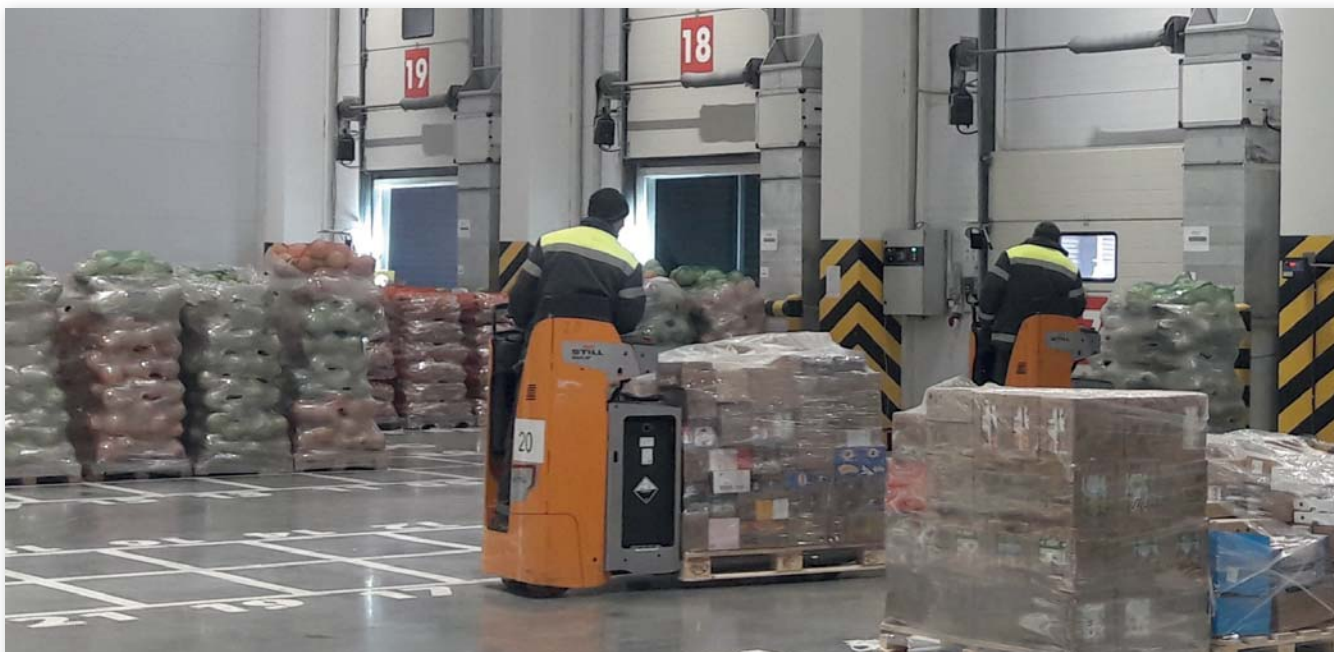


Рис. 2. Погрузка капусты белокачанной на паллеты в распределительном центре «Саратов»

ния логистики. Регион находится на пересечении воздушных, автомобильных, железнодорожных и речных путей. Такой крупный транспортный узел позволит доставлять с.-х. продукцию в Европу, на Урал, в Сибирь, на Дальний Восток, в Среднюю и Юго-Восточную Азию, в направлении Каспийского бассейна.

Гендиректор компании «Технологии Роста» Тамара Решетникова отмечает, что в Самарской области есть модернизированные теплицы третьего поколения, которые давно и стабильно производят овощи в защищенном грунте. Самое крупное такое предприятие – «Волга» мощностью около 7 тыс. т овощей в год и площадью 12 га. Кроме того, у сетевой розницы сформирована база крупных поставщиков овощей, и во внесезонный период их продукция широко представлена на прилавках. С другой стороны, если бы в области были собственные поставщики тепличных овощей, возможно, сетям не приходилось бы включать логистические издержки на их перевозку из других регионов в розничную цену, и продукция стоила бы дешевле.

Ситуацию спасает одно из предприятий – лидер в России по производству картофеля и овощей. Группу компаний «Самарские овощи» по праву можно назвать двигателем развития всего Безенчукского района. За реализацию продукции, изучение рынка сбыта и логистику отвечает отдельное подразделение – ООО «Самарские овощи». Предприятие выращивает овощи, входящие в борщевой набор, а также занимается их хранением, обработкой, сортировкой и упаковкой. У компании очень вместительные хранилища. К примеру, в селе Ольгино помещения под картофель рассчитаны на 40 тыс. т, под свеклу и морковь – на 16 тыс. т. Продукция уходит в крупные торговые сети, а также оптовым покупателям. На одном из предприятий ГК налажено производство сушеных овощей. За сутки можно получить до четырех тонн готового высушенного продукта. В сушку идут свекла, морковь и топинамбур. Из них делают кубики,

соломку, слайсы. Продаются оптом и в розницу, а также на маркетплейсах.

В настоящее время, с целью улучшения логистики самарские власти прорабатывают проект федерального транспортно-логистического хаба, в который войдут транспортно-логистические центры и современный речной порт. Помимо разгрузки Транссиба, по словам главы региона, такой хаб позволит обеспечить дополнительные возможности для развития торгово-экономических отношений с Ираном и другими странами Каспийского бассейна, Персидского залива, а также Индии и Китая. Под проект рассматривают площадки в Сызрани и Октябрьске. Новый порт должен появиться к 2027 году.

### Выводы

Таким образом, несмотря на некоторые сложности, Среднее Поволжье демонстрирует положительную динамику в развитии логистики картофеля и овощей, что подтверждается успешной реализацией ряда инфраструктурных проектов. Инициативы по созданию логистических и оптово-распределительных центров, транспортных хабов и агрегаторов овощной продукции способствуют оптимизации цепочек поставок, сокращению затрат на транспортировку и улучшению доступности качественной овощной продукции для потребителей. Важную роль в этом процессе играют инновации и современные технологии хранения и переработки. Дальнейшее укрепление инфраструктурной базы, привлечение инвестиций и развитие межрегионального и международного сотрудничества открывают перспективы для повышения эффективности логистических процессов и увеличения объемов производства и экспорта овощной продукции в рассматриваемом регионе. Все вышперечисленные проекты имеют большое значение не только для Среднего Поволжья, но и для соседних субъектов РФ.

### Библиографический список

1. Ворожейкина Т.М., Мalykha E.F. К вопросу формирования концепции цифровизации цепочки создания стоимости картофеля и овощей // Экономика сельского хозяйства России. 2022. №9. С. 31–36.
2. Ашмарина Т., Залтан Е. Цифровая логистика в отрасли овощеводства // Экономика сельского хозяйства России. 2022. №6. С. 85–89.
3. Поволжье – производственно-распределительный макро-регион страны [Электронный ресурс] URL: [https://logistics.ru/9/2/i20\\_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753](https://logistics.ru/9/2/i20_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753). Дата обращения: 21.03.24.
4. Будущее логистики ПФО: обмен опытом URL: [https://logistics.ru/9/2/i20\\_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753](https://logistics.ru/9/2/i20_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753). Дата обращения: 21.03.24.
5. Власова О.В., Колотырин К.П., Руднев М.Ю. Развитие региональной логистической системы хранения и переработки сельскохозяйственной продукции (на примере Саратовской области) // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2016. №6 (88). С. 17.

### References

1. Vorozheikina T.M., Malykha E.F. On the issue of forming the concept of digitalization of the value chain of potatoes and vegetables. Economics of agriculture of Russia. 2022. No9. Pp. 31–36 (In Russ.).
2. Ashmarina T., Zaltan E. Digital logistics in the vegetable industry. The economics of agriculture in Russia. 2022. No6. Pp. 85–89 (In Russ.).
3. The Volga region is a production and distribution macro-region of the country [Web resource] URL: [https://logistics.ru/9/2/i20\\_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753](https://logistics.ru/9/2/i20_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753). Access date: 21.03.24 (In Russ.).
4. The future of logistics in the Volga Federal District: exchange of experience [Web resource] URL: [https://logistics.ru/9/2/i20\\_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753](https://logistics.ru/9/2/i20_23290p0.htm?ysclid=lt7dcnq96y930133753). Access date: 21.03.24 (In Russ.).
5. Vlasova O.V., Kolotyryin K.P., Rudnev M.Yu. Development of a regional logistics system for storage and processing of agricultural products (on the example of the Saratov region). Management of economic systems: electronic scientific journal. 2016. No6(88). P. 17 (In Russ.).

### Об авторе

Бутов Илья Станиславович, канд. с.-х. наук, Центр исследований белорусской культуры, языка и литературы НАН Беларуси. E-mail: [illiabutov@gmail.com](mailto:illiabutov@gmail.com)

### Author details

Butov I.S., Cand. Sci. (Agr.), The Center for the Belarusian Culture, Language and Literature Researches of the NAS of Belarus. E-mail: [illiabutov@gmail.com](mailto:illiabutov@gmail.com)