

# Логистические центры Московского региона

Logistics centres of the Moscow region

**Багров Р.А.**

## Аннотация

Сегодняшний день – время серьезного логистического кризиса, в том числе и в отрасли овощеводства и картофелеводства. Растет число ограничений на экспорт или импорт овощной продукции и картофеля, продолжаются торговые войны между разными странами. Возникает необходимость искать новые рынки сбыта и новых партнеров, оптимизировать и перераспределять в соответствии с этим товарно-продуктовые потоки. Немалую актуальность эта проблема имеет для центральной части Европейской России и Московского региона как одного из ее логистических центров. Московская область относится к регионам с развитым овощеводством. Здесь расположены крупнейшие агрохолдинги. Для совершенствования логистической инфраструктуры Правительство РФ в марте 2020 года разработало проект Транспортной стратегии до 2035 года, результатом реализации которой должна стать общая оптимизация логистической структуры страны. В производящих картофель и овощи регионах необходимо организовывать комплексные логистические хабы, которые позволяли бы оптимальным образом, на основе системного подхода, направлять и распределять материальные, финансовые, энергетические потоки. Один из крупнейших агрологистических комплексов Московской области – «Селятино», расположенный в Наро-Фоминском городском округе и действующий с 2021 года. Это крупнейший канал поставок подмосковной продукции АПК на экспорт. Он также претендует на звание крупнейшего в стране российско-китайского сухого порта. В текущем году на станции Селятино российской АО «Славтранс-Сервис», АО «Национальная компания «Казахстан темир жолы» (КТЖ, «Казахстанские железные дороги») и китайская Xi'an Free Trade Port Construction & Operation Co., Ltd. официально начали строить новый подмосковный транспортно-логистический центр CRK Terminal. В современных реалиях в Московском регионе и по всей России формируется сеть транспортно-логистических центров, ориентированная на новые направления товарных потоков.

**Ключевые слова:** овощи, картофель, логистика, хабы, Московская область.

**Для цитирования:** Багров Р.А. Логистические центры Московского региона // Картофель и овощи. 2024. №4. С. 10-13. <https://doi.org/10.25630/PAV.2024.83.63.001>

Сегодня мы становимся свидетелями одного из самых серьезных логистических кризисов в истории, в том числе и в отрасли овощеводства и картофелеводства. Растет число ограничений на экспорт или импорт овощной продукции и картофеля, а также продолжаются торговые войны между разными странами. Возникает необходимость искать новые рынки сбыта, новых партнеров, а также не только оперативно перестраивать меры поддержки по странам, но и решать логистические вопросы [1].

**Bagrov R.A.**

## Abstract

Today is a time of serious logistical crisis, including in the vegetable and potato growing industry. The number of restrictions on the export or import of vegetable products and potatoes is growing, and trade wars between different countries continue. There is a need to look for new sales markets and new partners, optimize and redistribute commodity and product flows in accordance with this. This problem is of considerable relevance for the central part of European Russia and the Moscow region as one of its logistics centers. The Moscow region belongs to the regions with developed vegetable growing. The largest agricultural holdings are located here. In order to improve the logistics infrastructure, the Government of the Russian Federation in March 2020 developed a draft Transport Strategy until 2035, the result of which should be the overall optimization of the country's logistics structure. In potato and vegetable-producing regions, it is necessary to organize complex logistics hubs that would optimally, based on a systematic approach, direct and distribute material, financial, and energy flows. One of the largest agrologistic complexes in the Moscow region is Selyatino, located in the Naro-Fominsk city district and operating since 2021. This is the largest export supply channel for agricultural products from the Moscow region. It also claims to be the country's largest Russian-Chinese dry port. This year, at the Selyatino station, the Russian JSC Slavtrans-Service, JSC National Company Kazakhstan Temir Zholy (KTZ, Kazakhstan Railways) and the Chinese Xi'an Free Trade Port Construction & Operation Co., Ltd. Officially, the construction of a new CRK Terminal transport and logistics center near Moscow has begun. In modern realities, a network of transport and logistics centers is being formed in the Moscow region and throughout Russia, focused on new directions of goods flows.

**Key words:** vegetables, potatoes, logistics, hubs, Moscow region.

**For citing:** Bagrov R.A. Logistics centres of the Moscow region. Potato and vegetables. 2024. No4. Pp. 10-13. <https://doi.org/10.25630/PAV.2024.83.63.001> (In Russ.).

Немалую актуальность эта проблема имеет для центральной части Европейской России и Московского региона как одного из ее логистических центров. Московская область относится к регионам с развитым овощеводством. Здесь расположены крупнейшие агрохолдинги: ЗАО «Куликово», ГК «Дмитровские овощи», крупные хозяйства в овощеводством открытого и защищенного грунта: ЗАО «Озеры», ЗАО «Матвеевское», ЗАО Агрокомбинат «Московский», ООО «Луховицкие овощи», Агрофирма «Подмосковное»



и др. Предприятия крупнотоварного сектора Московской области стремятся к замкнутому циклу производства, включающему хранение, переработку и реализацию продукции. Тепличные комплексы, созданные с господдержкой, используют самые современные инновационные технологии мирового уровня, позволяющие получать экологически безопасную овощную продукцию [2].

Для совершенствования логистической инфраструктуры Правительство РФ в марте 2020 года разработало проект Транспортной стратегии до 2035 года, результатом реализации которой должно стать улучшение транспортной доступности отдаленных территорий, рост грузооборота на дальние расстояния, повышение безопасности на дорогах, сокращение периода доставки, повышение эффективности управления перевозками грузов, создание разветвленной системы логистических операторов, конкурентоспособных на международном уровне. На результативность производственного процесса в сельском хозяйстве напрямую влияет не только уровень развития транспортной составляющей логистики, но и оптимальный состав и структура производственных запасов, которые образуются на всем протяжении логистической цепи [3].

Сложность управления запасами в агропроизводстве заключается в том, что требуемый объем запасов сам по себе привлекает немалые оборотные средства, и поддержание их потребительной стоимости также увеличивает затраты на хранение, переработку и консолидацию материального потока [4].

Процесс формирования и управления запасами в сельском хозяйстве обусловлен следующими факторами:

избегание или снижение материальных, временных, финансовых потерь, которые в соответствии с концепцией бережливого производства называют мудами (это ликвидация технологических простоев, потери в результате хранения, транспортировки, неубранный вовремя урожай; например, в среднем, по оценкам специалистов, в растениеводстве теряется около 20% урожая);

- синхронизация и равномерное распределение производственных и обеспечивающих процессов (этому способствует своевременное планирование потребностей в кормах, химикатов, семян, го-

руче-смазочных материалов, комплектующих для машинно-тракторного парка);

- влияние фактора сезонности (обеспечение большими складскими помещениями на кратковременный период во время сева / уборки урожая или период воспроизводства маточного поголовья);

- сглаживание сезонных колебаний цен с помощью создания страховых и сезонных запасов, создание дополнительных мест хранения запасов, что влечет за собой удорожание затрат на создание запасов;

- сырьевой характер запасов в растениеводстве, отсутствие звена переработки, в результате чего теряется часть прибыли на пути движения растениеводческой продукции к конечному потребителю;

- быстрая отдача вложенных средств в отдельные виды деятельности (выращивание птиц и свиней на откорм, тепличное хозяйство при благоприятных условиях позволяет получить возврат денежных средств уже через два-три месяца);

- зависимость формирования биологических запасов от природных факторов (заморозки, осадки, эпифитотий, вспышек численности фитофагов и т.п.) [3].

Цель же логистической деятельности считается достигнутой, если выполнены следующие семь условий: есть необходимый товар (1) требуемого качества (2) и в необходимом количестве (3), который должен быть доставлен конкретному потребителю (4) в нужное время (5), в нужное место (6) и с минимальными затратами (7). Перечисленные семь условий называют также правилами логистики – «7R» (от англ. right – правильно, верно) [5].

Все это диктует необходимость организации в производящих картофель и овощи регионах комплексных логистических хабов, которые позволяли бы оптимальным образом, на основе системного подхода, направлять и распределять материальные, финансовые, энергетические потоки.

Один из крупнейших агрологистических комплексов Московской области – «Селятино», расположенный в Наро-Фоминском городском округе и действующий с 2021 года. Это крупнейший канал поставок подмосковной продукции АПК на экспорт. Он также претендует на звание крупнейшего в стране российско-китайского сухого порта.



Основной объем продукции отсюда отправляется в Китай. В 2023 году через агрохаб «Селятино» на экспорт поставили более 1,6 млн т продукции, из них более 1,1 млн т – по железной дороге, еще 420 тыс. т – автомобильным транспортом. На территории агрохаба построены современные мультитемпературные склады с рефрижерацией для хранения продукции, которая отправляется специализированными рефрижераторными поездами. Например, «Евразийский агроэкспресс» по железной дороге доставляет продукцию из Подмосковья в Китай за 12–15 дней, а через порты Дальнего Востока – за 30 дней. Традиционный морской маршрут через Санкт-Петербург и Новороссийск занимает 55–60 дней.

В ноябре 2022 года между логистическим комплексом «Селятино» и южнокорейским портом Донхэ



Трехстороннее соглашение о сотрудничестве подписали губернатор Московской области Андрей Воробьев, председатель правления АО «Самрук-Қазына» Нурлан Жакупов и председатель правления АО «НК «КТЖ» Нурлан Сауранбаев

было подписано соглашение о начале мультимодального транспортного сообщения через порты Владивостока. Как отметил председатель совета директоров и совладелец АО «Славтранс-сервис» и АО «Агрохаб «Селятино»» Андрей Голландцев, планируется создание совместных перерабатывающих производств в особой экономической зоне индустриального парка города Донхэ [6].

В марте 2023 года на территории агрохаба «Селятино» открыли многофункциональный лабораторный комплекс Россельхознадзора в области фитосанитарии и защиты растений. При поставке продовольственной продукции на экспорт специалисты на месте будут проводить фитосанитарные исследования для соблюдения требований стран-импортеров. Это также повлияет на сокращение временных затрат, не создавая барьеров для экспресс-доставки экспортных грузов в направле-



нии Юго-Восточной и Центральной Азии и стран Ближнего Востока [7].

В рамках третьей очереди проекта планируют строительство мультитоварного склада емкостью более 150 тыс. паллетомест. Завершить ее планируют к 2025 году [8].

В текущем году на станции Селятино российское АО «Славтранс-Сервис», АО «Национальная компания «Казахстан темир жолы» (КТЖ, «Казахстанские железные дороги») и китайская Xi'an Free Trade Port Construction & Operation Co., Ltd. официально начали строить новый подмосковный транспортно-логистический центр CRK Terminal в Подмоскowie. На церемонии начала строительства контейнерный поезд hub-to-hub был отправлен со станции Селятино в Сиань. Ключевой логистический узел призван развивать прямое транспортное сообщение между казахстанско-китайским терминалом в г. Сиань, Россией и другими странами.

Строительство хаба даст ряд преимуществ по перевалке и обработке грузов, в том числе для казахстанских грузоотправителей, положительно отразится на сроках доставки, будет способствовать среднесрочному и долгосрочному планированию контейнерных перевозок. Совместное предприятие позволит максимально задействовать потенциал участников проекта и расширит спектр оказываемых услуг по логистике и терминальной де-

ятельности. Линейные перевозки будут идти по маршруту Сиань – Алашанькоу/Хоргос – Селятино.

Сиань – узловой транзитный центр Китая, там расположен крупнейший в стране «сухой порт» и формируется до 40% общего объема контейнерных поездов сообщением КНР-ЕС.

По данным КТЖ, в 2023 году объем транзитных перевозок грузов железнодорожным транспортом через Казахстан по направлению Китай-Россия и обратно составил 3,8 млн т (рост на 35% относительно 2022 года). В первом квартале 2024 года транзитные перевозки по направлению Китай-Россия-Китай сохраняются на уровне 2023 года – 0,9 млн т [9].

### Выводы

Таким образом, современных реалиях в Московском регионе и по всей России формируется сеть транспортно-логистических центров, ориентированная на новые направления потоков продукции. Сегодня, когда меняются приоритеты, формируются новые маршруты движения грузов, от грамотно выстроенной логистики овощей и картофеля во многом зависит результат транспортной работы в целом и обеспечения продовольствием населения страны.

Фото: <https://mosreg.ru/>,  
<https://msh.mosreg.ru/>

### Библиографический список

1. Ашмарина Т.И., Залтан Е.И. Цифровая логистика в отрасли овощеводства // Economics of Agriculture of Russia 2022. No6. С. 85–89. Doi 10.32651/226-85
2. Королькова А.П., Маринченко Т.Е. Овощеводство Подмоскowie: состояние и направления развития // АгроФорум. 2021. №7. С. 98–101. DOI 10.24412/cl-34984-2021-7-98-101
3. Зубова О.Г., Карпова А.А., Досова А.Г., Даева Т.В. Особенности и тенденции развития логистической инфраструктуры в российском сельском хозяйстве // Вестник УРАО. 2020. №4. С. 60–71. DOI: 10.24411/2072-5833-2020-10041
4. Дедова О.В., Ковалева Н.Н., Ермакова Л.В. и др. Управление производственными запасами в организациях АПК // АПК: Экономика, управление. 2019. №1. С. 15–25.
5. Кокунова И.В. Особенности использования логистического подхода в агропромышленном комплексе // Известия Великолукской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. №3. С. 37–45.
6. Подмосковный агрохаб подписал соглашение о мультимодальном транспортном сообщении с Донхэ [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16314335>. Дата обращения: 31.07.2024.
7. На территории Агрохаба «Селятино» открыли фитосанитарную лабораторию [Электронный ресурс]. URL: <https://nfreg.ru/novosti/na-territorii-agrohaba-selyatino-otkryli-fitosanitarnuyu-laboratoriyu/> Дата обращения: 31.07.2024.
8. Подмосковный Агрохаб «Селятино» станет крупнейшим в стране Российско-Китайским сухим портом [Электронный ресурс]. URL: <https://msh.mosreg.ru/sobytiya/novosti-ministerstva/16-06-2023-12-20-46-podmoskovnyy-agrokhabselyatino-stanet-krupneyshim>. Дата обращения: 31.07.2024.
9. В Подмоскowie начали строить китайско-казахстанско-российский транспортный узел [Электронный ресурс]. URL: <https://www.interfax.ru/business/957971>. Дата обращения: 31.07.2024.

### References

1. Ashmarina T.I., Zaltan E.I. Digital logistics in the vegetable growing industry. Economics of Agriculture of Russia 2022. No6. Pp. 85–89. Doi 10.32651/226-85 (In Russ.).
2. Korolkova A.P., Marinchenko T.E. Vegetable growing in the Moscow region: state and directions of development. Agroforum. 2021. No7. Pp. 98–101. DOI 10.24412/cl-34984-2021-7-98-101 (In Russ.).
3. Zubova O.G., Karpova A.A., Dosova A.G., Daeva T.V. Features and trends in the development of logistics infrastructure in Russian agriculture. Bulletin of URAO. 2020. No4. Pp. 60–71. DOI: 10.24411/2072-5833-2020-10041 (In Russ.).
4. Dedova O.V., Kovaleva N.N., Ermakova L.V. et al Management of production stocks in agro-industrial complex organizations. Agro-industrial complex: Economics, management. 2019. No1. Pp. 15–25. (In Russ.).
5. Kokunova I.V. Features of the use of the logistic approach in the agro-industrial complex. Izvestiya Velikiye Luki State Agricultural Academy. 2015. No3. Pp. 37–45. (In Russ.).
6. The agrohab near Moscow signed an agreement on multimodal transport links with Donghae [Web resource]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16314335>. Access date: 31.07.2024 (In Russ.).
7. A phytosanitary laboratory has been opened on the territory of the Selyatino Agrohab [Web resource]. URL: <https://nfreg.ru/novosti/na-territorii-agrohaba-selyatino-otkryli-fitosanitarnuyu-laboratoriyu/> Access date: 07/31/2024. (In Russ.).
8. Selyatino Agrohub near Moscow will become the largest Russian-Chinese dry port in the country [Web resource]. URL: <https://msh.mosreg.ru/sobytiya/novosti-ministerstva/16-06-2023-12-20-46-podmoskovnyy-agrokhabselyatino-stanet-krupneyshim>. Access date: 07.31.2024. (In Russ.).
9. A Chinese-Kazakh-Russian transport hub has begun to be built in the Moscow region [Web resource]. URL: <https://www.interfax.ru/business/957971>. Access date: 07.31.2024. (In Russ.).

### Об авторе

Багров Роман Александрович, канд. с.-х. наук, с.н.с. сектора селекции и семеноводства капустных культур селекционно-семеноводческого центра. E-mail: [romanus81@mail.ru](mailto:romanus81@mail.ru)

Всероссийский научно-исследовательский институт овощеводства — филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр овощеводства» (ВНИИО – филиал ФГБНУ ФНЦО)

### Author details

Bagrov R.A. Cand. Sci. (Agr.), senior research fellow, sector of breeding and seed growing cabbage crops, breeding and seed growing center. E-mail: [romanus81@mail.ru](mailto:romanus81@mail.ru)

All-Russian Research Institute of Vegetable Growing – branch of Federal State Budgetary Scientific Institution Federal Scientific Vegetable Center (ARRIVG – FSBSI FSVC)